



Научно-учебная группа анализа
репутационных эффектов топ-менеджмента
банков

Факультет социально-
экономических и
компьютерных наук

Пермь
2025

Влияние опыта работы членов СД в банках на деятельность компаний

Анастасия Киреечева, Ева Чекмарева, Елизавета Акулич



Теоретические основы



Опыт директора и финансовые результаты компании





Опыт директора и финансовые результаты компании

Метрики опыта директора:

- Стаж директора (von den Driesch et al., 2015);
- Общий карьерный опыт (Hu and Liu, 2015);
- Количество организаций, в которых работал директор (Hu and Liu, 2015).

Другие факторы:

- Возраст директора (von den Driesch et al., 2015);
- Самооценка (von den Driesch et al., 2015);
- Широта взглядов директора (Huang et al., 2023).



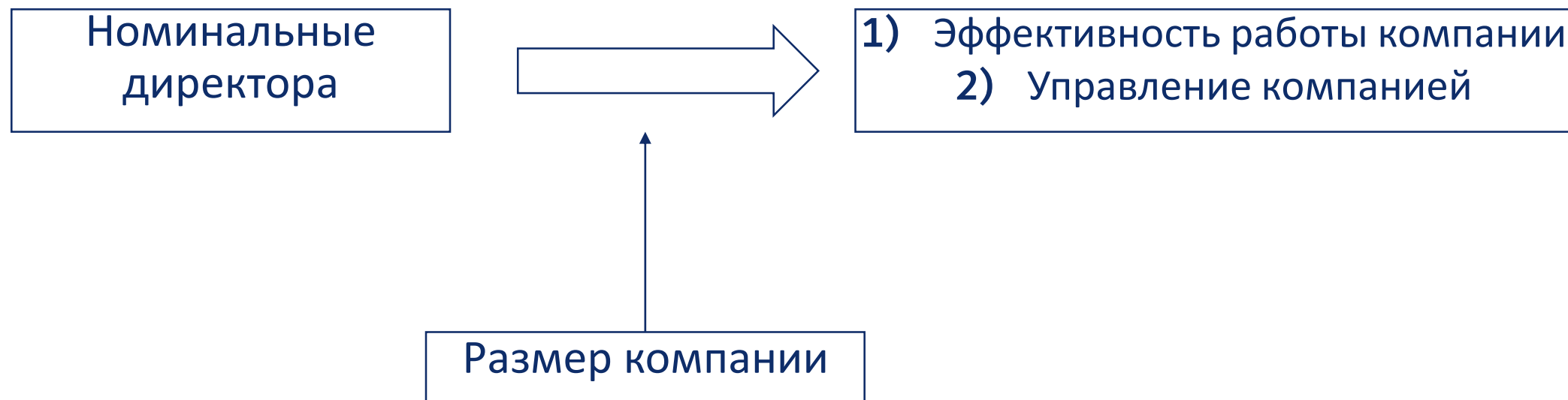
Опыт работы в банковской сфере

Метрики опыта работы директора в банковской сфере:

- Фиктивная переменная, равная **1**, если хотя бы один из членов совета директоров имел опыт работы в банке (Nachane et al., 2005);
- Две фиктивные переменные, одна из которых равна **1** при наличии зависимого банкира в совете директоров, вторая равна **1** при наличии независимого банкира в совете директоров (Mitchell, 2008);
- Количество директоров с опытом работы в инвестиционном банке (Huang et al., 2011);
- Процент внешних директоров с опытом работы в инвестиционном банке в совете директоров (Huang et al., 2011);
- Фиктивная переменная, равная **1**, если на момент объявления о сделке один директор-инвестор имеет **3** или менее лет пребывания в должности, и **0** в противном случае (Huang et al., 2011);
- Фиктивная переменная, равная единице, если на момент назначения в совет директоров один директор-инвестор все еще работает в качестве инвестиционного банкира (Huang et al., 2011);
- Финансовые показатели до и после появления банкиров в совете директоров (Kroszner and Strahan, 2001).

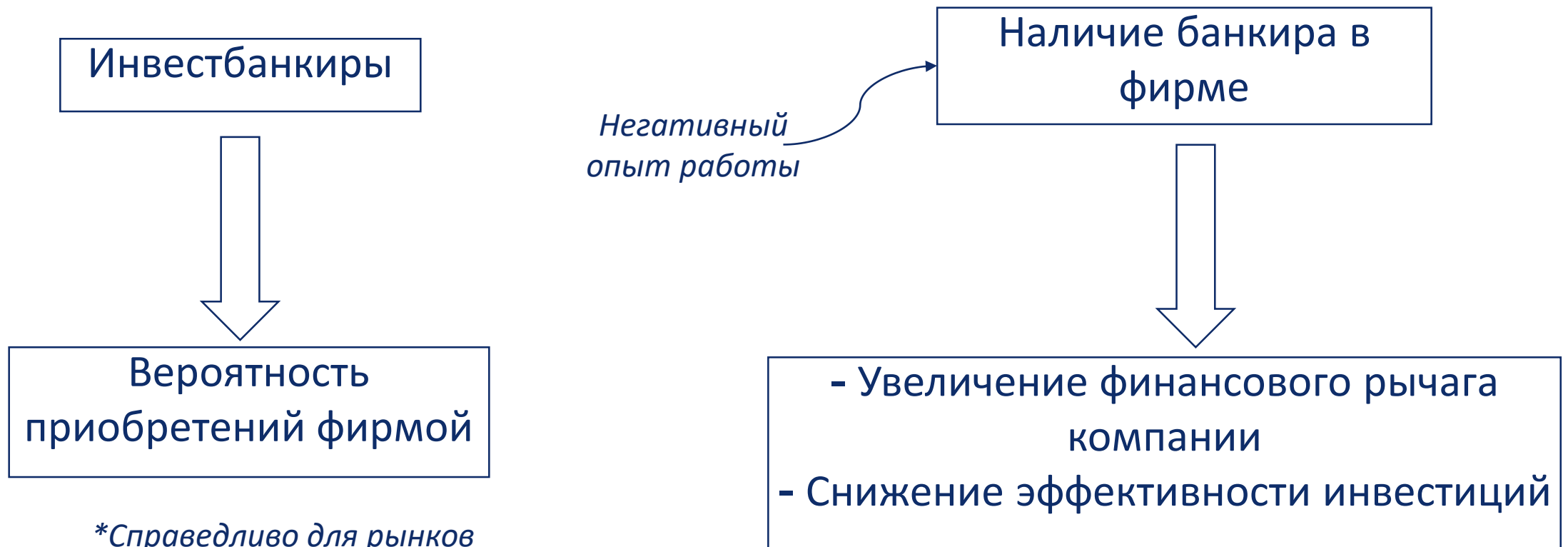


Опыт работы в банковской сфере



**Справедливо для рынков развивающихся стран
(Nachane et al., 2005)*

Опыт работы в банковской сфере

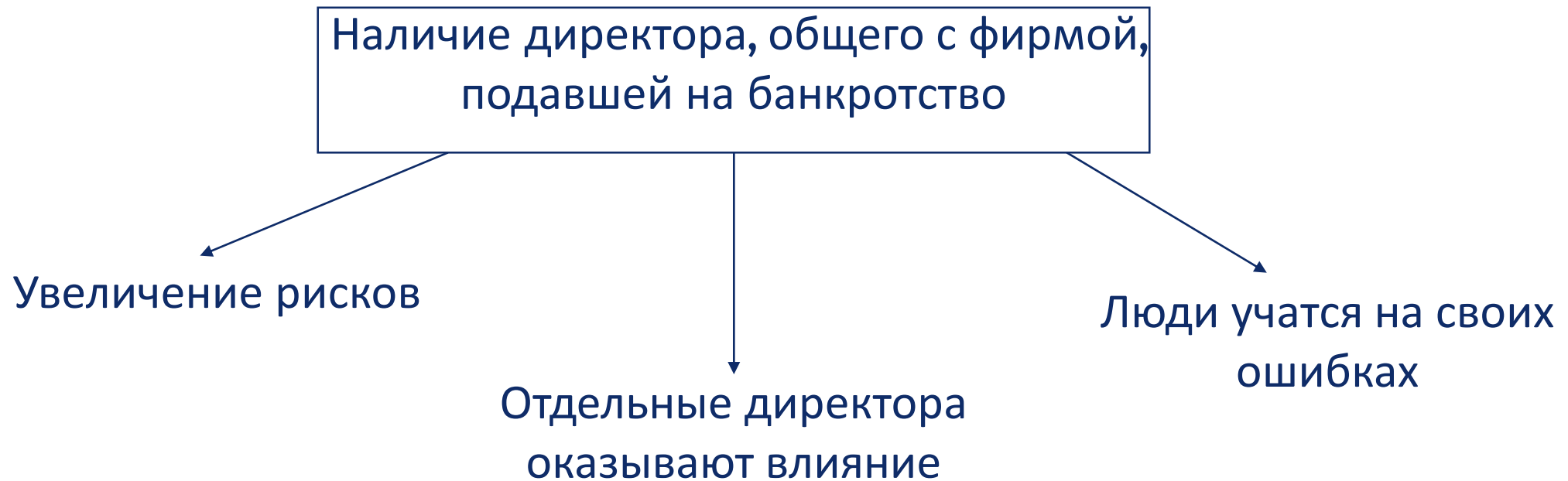


**Справедливо для рынков
развитых стран
(Huang et al., 2011)*

(Mitchell, 2008)



Негативный опыт работы директоров





Негативный опыт работы директоров



